

# 家族企業集團中的基金會：資源依賴觀點之觀察

詹淑婷、鐘喜梅

## 摘要

家族企業所成立的基金會，往往有公益與緬懷先人之意義存在，然基金會在家族以及在企業兩種主體當中，究竟扮演何種角色，是目前研究基金會議題之缺口。本文嘗試以家族企業集團所成立的基金會為對象，透過兩個個案的比較，從資源依賴角度，瞭解基金會在大型家族企業集團發展中所可能存在的股權控制角色。研究結果初步發現，無論家族集團所處之產業是否有顯著制度變化情況，家族企業集團如果在設立初期即具備股權控制角色，則儘管家族企業集團設立愈多的基金會，或是成立更多跨足於不同產業的分子企業，基金會的股權控制角色仍具備顯著路徑依賴關係。設立基金會，對於大型家族企業集團而言，是家族掌握權力，以及控制為數眾多分子企業的一種可能選擇。本研究對於思考基金會在家族企業集團控股關係中所扮演的角色，具有相當意義與價值，同時亦延伸思考家族企業集團當中的基金會，在家族與企業當中的權力意義。

關鍵字：家族企業集團、基金會、控制、資源依賴理論